

### Introduction générale

<b>A. Livre et auteur</b>	<b>7</b>
<b>B. Introduction à la gestion de projets</b>	<b>9</b>
1. Définitions	9
2. Le cycle de vie de la gestion de projet	10
<b>C. L'outil MS Project</b>	<b>11</b>
<b>D. Présentation de MS Project</b>	<b>12</b>
1. Présentation de l'interface	12
2. Personnalisation de la barre Accès rapide	14
3. Personnalisation du ruban	16
4. Paramétrage des options de MS Project	17
5. Les affichages	25
6. Les tables	27
7. Filtres	28
8. Groupes	31
9. Mise en évidence	32

### L'initialisation du projet

<b>A. Généralités</b>	<b>37</b>
<b>B. Création d'un nouveau projet</b>	<b>38</b>
<b>C. Le calendrier du projet</b>	<b>43</b>
1. Créer un nouveau calendrier	44
2. Paramétrer le nouveau calendrier	45
3. Les horaires de travail	48
4. Les options de planification	51
5. Affecter le nouveau calendrier au projet	52

### Planification

<b>A. Introduction</b>	<b>55</b>
<b>B. Les techniques de planification</b>	<b>56</b>
<b>C. Notions de base</b>	<b>57</b>
<b>D. Création des tâches</b>	<b>59</b>
<b>E. Durées des tâches</b>	<b>64</b>
1. Jours ouvrés	

2. Jours écoulés	64
	66
<b>F. L'organigramme des tâches - WBS</b>	<b>67</b>
<b>G. Création des liens entre les tâches</b>	<b>76</b>
<b>H. L'optimisation des délais</b>	<b>87</b>
<b>I. Les échéances</b>	<b>89</b>
<b>J. Le chemin critique</b>	<b>91</b>
<b>K. Calendrier des tâches</b>	<b>95</b>
<b>L. Les contraintes des tâches</b>	<b>99</b>
<b>M. Inspecteur des tâches</b>	<b>103</b>
<b>N. Tâches périodiques</b>	<b>107</b>
<b>O. Enregistrer le plan du projet</b>	<b>110</b>
Planification des ressources	
<b>A. Introduction</b>	<b>113</b>

<b>B. Typologie des ressources</b>	<b>113</b>
1. Ressources Travail	113
2. Ressources Consommables	114
3. Ressources Coûts	114
<b>C. Création des ressources</b>	<b>114</b>
1. Création des ressources Travail	116
2. Création des ressources Consommables	116
3. Création des ressources Coûts	117
<b>D. Calendriers des ressources</b>	<b>117</b>
<b>E. Affectations des ressources</b>	<b>120</b>
1. Ressources Travail	120
a. Types de tâches	121
b. Pilotage par l'effort	123
c. Affectation des ressources	123
2. Ressources Coûts	130
3. Ressources Consommables	133
<b>F. Gestion des affectations et types de tâches</b>	<b>134</b>
1. Unité (ou Capacité) fixe	134

2. Durée fixe	135
3. Travail fixe	137
<b>G. Affectation des ressources</b>	<b>138</b>
1. Ressources travail	138
2. Ressources consommables	140
3. Ressources coûts	141
<b>H. Affichage et résolution des surutilisations des ressources</b>	<b>142</b>
1. L'affichage Diagramme de Gantt combiné avec le Graphe des ressources	142
2. L'affichage combiné Utilisation des ressources	144
3. Rapport des surutilisations	145
4. Résolution des surutilisations	146
Exécution et mise à jour du projet	
<b>A. Généralités</b>	<b>155</b>
<b>B. Exécution du projet - Le planning de référence</b>	<b>155</b>
1. Définition	156
2. Enregistrement d'une référence	156
3. Création des indicateurs de pilotage	159

4. La gestion des changements et des références	165
<b>C. Mise à jour du projet</b>	<b>171</b>
1. Préparation d'affichage	171
2. La date d'état	175
3. Mise à jour par les délais	177
4. Mise à jour par la charge	182
5. Replanification du projet en glissement	189
6. Mise à jour des coûts	191
<b>Rapports</b>	
<b>A. Généralités</b>	<b>207</b>
<b>B. Consultation des rapports</b>	<b>207</b>
1. Vue d'ensemble du projet	207
2. Vue d'ensemble des coûts et Vue d'ensemble du travail	209
<b>C. Modification d'un rapport</b>	<b>210</b>
<b>D. Création d'un nouveau rapport</b>	<b>211</b>
<b>E. Rapports visuels</b>	<b>217</b>

<b>F. Le macro-planning</b>	<b>219</b>
<b>G. Impression du plan de projet</b>	<b>222</b>
1. Préparation de l'affichage	223
2. Impression du planning	225
Gestion multiprojet	
<b>A. Généralités</b>	<b>233</b>
<b>B. Sous-projets</b>	<b>233</b>
1. Création des sous-projets	234
2. Création du planning	236
<b>C. Partage des ressources</b>	<b>243</b>
1. Créer un fichier de ressources centralisées	243
2. Utilisation des ressources partagées	244
3. Arrêt du partage des ressources	247
<b>Index</b>	<b>249</b>